



DIAGNOSTYKA S.A.

Sprawozdanie z działalności
01.01.2022 – 31.12.2022 r.

Spis treści

1. Spółka i jej władze
 - 1.1. Informacje o Spółce
 - 1.1.1. Firma Spółki
 - 1.1.2. Siedziba
 - 1.1.3. Numer REGON
 - 1.1.4. NIP
 - 1.1.5. Forma Spółki
 - 1.1.6. Rejestr
 - 1.1.7. Przedmiot działania Spółki
 - 1.2. Akcjonariusze
 - 1.3. Rada Nadzorcza
 - 1.4. Władze Spółki
 - 1.4.1. Zarząd
2. Informacje o działalności Spółki
 - 2.1. Informacje ogólne
 - 2.2. Działalność w ostatnim roku obrotowym oraz informacja o zdarzeniach istotnie wpływających na działalność Spółki
 - 2.3. Istotne czynniki ryzyka
3. Struktura organizacyjna i pracownicy Spółki
 - 3.1. Personel
4. Sprawozdanie finansowe za okres od 01.01.2022 do 31.12.2022
 - 4.1. Wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym
 - 4.2. Rachunki bankowe
 - 4.3. Majątek Spółki
 - 4.4. Instrumenty finansowe
 - 4.5. Wskaźniki finansowe
5. Informacje niefinansowe
6. Plany na rok 2023

1. SPÓŁKA I JEJ WŁADZE

1.1. Informacje o Spółce

1.1.1. Firma Spółki

Diagnostyka S.A.

1.1.2. Siedziba

ul. Prof. Michała Życzkowskiego 16, 31-864 Kraków

1.1.3. Numer statystyczny REGON

356366975

1.1.4. Numer identyfikacji podatkowej NIP

675-12-65-009

1.1.5. Forma Spółki

Spółka akcyjna

1.1.6. Rejestr

Rejestr Przedsiębiorców KRS 0000918455

1.1.7. Przedmiot działania Spółki

Dominującym przedmiotem działalności Spółki Diagnostyka jest prowadzenie laboratoriów medycznych, tj. wykonywanie badań laboratoryjnych, w ramach pozostałej działalności w zakresie ochrony zdrowia.

Zgodnie z treścią Statutu Spółki przedmiotem działalności Spółki jest prowadzenie wszelkiej działalności gospodarczej, a w szczególności:

1. Produkcja podstawowych substancji farmaceutycznych oraz leków i pozostałych wyrobów farmaceutycznych (PKD21)

- 
2. Naprawa i konserwacja pozostałego sprzętu i wyposażenia (PKD33.19.Z)
 3. Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi (PKD 46)
 4. Sprzedaż detaliczna prowadzone w niewyspecjalizowanych sklepach (PKD 47.1)
 5. Transport drogowy towarów oraz działalność usługowa związana z przeprowadzkami (PKD 49.4)
 6. Magazynowanie i działalność usługowa wspomagająca transport (PKD 52)
 7. Działalność wydawnicza (PKD 58)
 8. Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana (PKD 62)
 9. Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek (PKD 68.10.Z)
 10. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierzawionymi (PKD 68.20.Z)
 11. Doradztwo związane z zarządzaniem (PKD 70.2)
 12. Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych (PKD 72.1)
 13. Reklama, badanie rynku i opinii publicznej (PKD 73)
 14. Wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych (PKD 77.3)
 15. Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.4)
 16. Działalność związana z administracją obsługą biur, włączając działalność wspomagającą (PKD 82.1)
 17. Działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów (PKD 82.30.Z)
 18. Pozaszkolne formy edukacji (PKD 85.5)
 19. Działalność wspomagająca edukację (PKD 85.60. Z)
 20. Pozostała działalność w zakresie opieki zdrowotnej (PKD 86.90)
 21. Naprawa i konserwacja komputerów i sprzętu komunikacyjnego (PKD 95.1)

1.2. Akcjonariusze

Lista Akcjonariuszy spółki Diagnostyka S.A w Krakowie na dzień bilansowy 31.12.2022 r. przedstawia się następująco:

LX Beta S.a.r.l. (Luxemburg)

Grzegorz Głownia

Jacek Prusek

Jakub Swadźba

Paweł Pirkł

Marcin Fryda

ACER CAPITAL PARTNERS SCSp

ACACIA Capital Partners SCSp

UBA Capital Partners SCSp

1.3. Rada nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej wchodzi:

Artur Olender - Przewodniczący Rady Nadzorczej

Jacek Prusek - Członek Rady Nadzorczej

Grzegorz Głownia - Członek Rady Nadzorczej

Matthew Strassberg - Członek Rady Nadzorczej

Marcin Fryda - Członek Rady Nadzorczej

Paweł Malicki - Członek Rady Nadzorczej

Marek Rodak - Członek Rady Nadzorczej

1.4. Władze Spółki

1.4.1. Zarząd

Skład Zarządu na dzień 31.12.2022 przedstawia się następująco:

Jakub Swadźba	– Prezes Zarządu
Dariusz Zowczak	– Wiceprezes Zarządu
Marta Rogalska-Kupiec	– Wiceprezes Zarządu
Bartosz Cieśliski	– Wiceprezes Zarządu

W dniu 1 kwietnia 2023 r. funkcję Wiceprezesa Zarządu objął Michał Kantor.

2. INFORMACJE O DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

2.1. Informacje ogólne

Dominującym przedmiotem działalności Spółki Diagnostyka jest świadczenie usług w zakresie diagnostyki laboratoryjnej poprzez prowadzenie laboratoriów medycznych. Spółka wykonuje badania laboratoryjne, w ramach pozostałej działalności w zakresie ochrony zdrowia. Badania obejmują zakres analiz rutynowych oraz specjalistycznych (genetyka, alergologia, infekcje, bakteriologia, autoimmunologia i inne).

DIAGNOSTYKA to największa w Polsce sieć laboratoriów medycznych posiadająca najbogatszy wybór badań laboratoryjnych. Specjalizuje się w realizacji profesjonalnych usług od pobrania i transportu materiału biologicznego, poprzez wykonanie badania, aż do dostarczenia wyniku analiz medycznych w możliwie najkrótszym czasie. Obsługujemy miliony pacjentów rocznie oraz współpracujemy z kilkoma tysiącami placówek ochrony zdrowia.

Diagnostyka świadczy usługi wykonywania badań laboratoryjnych dla dwóch typów klientów, tj.:

- Klientów indywidualnych. Klientami indywidualnymi są osoby fizyczne, które korzystające z oferty w punktach pobrań lub przez Internet na platformie e-commerce.
- Klientów instytucjonalnych. Klientami instytucjonalnymi Grupy są zarówno podmioty publiczne, jak i prywatne działające zarówno w branży medycznej i spoza niej (m.in. małe gabinety lekarskich, poprzez kliniki, aż po ogólnopolskie sieci klinik i duże szpitale)

Grupa DIAGNOSTYKA prowadzi aktualnie niemal 200 laboratoriów, wykonując rocznie ponad 125 mln badań. Obsługujemy rocznie około 20 mln pacjentów, którzy do dyspozycji mają ponad 1100 Punktów Pobrań na terenie całej Polski.

2.2. DZIAŁALNOŚĆ W OSTATNIM ROKU OBROTOWYM ORAZ INFORMACJA O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

W 2022 roku wciąż kontynuowaliśmy walkę z koronawirusem, jednak miesiące ciężkiej pracy personelu oraz zdobyte w tym czasie doświadczenie pozwoliły w nowym roku na wygospodarowanie przestrzeni na inne, istotne z punktu biznesowego działania.

Na początku 2022 roku swoją działalność operacyjną **rozpoczęło laboratorium medyczne DIAGNOSTYKI w Bielsku-Białej**, stając się tym samym nową siedzibą Podbeskidzkiego Oddziału Spółki. To aktualnie **największa tego typu inwestycja DIAGNOSTYKI w Regionie**, licząca łącznie około **2000 m2 powierzchni**, na której zgromadzono najnowocześniejszą aparaturę diagnostyczną. **Laboratorium Centralne w Warszawie** swoją działalność operacyjną rozpoczęło pod koniec 2021 roku, jednak jego oficjalne otwarcie odbyło się w kwietniu 2022 r. Jest to aktualnie największe i najbardziej zaawansowane technologicznie laboratorium medyczne w Polsce oraz tej części Europy. Nowoczesny budynek o powierzchni ponad 14.000 m2 mieści się przy ulicy Jutrzenki 100 w Warszawie.

W 2022 został wydany **drugi Raport ESG** – wyjątkowy, ponieważ w odróżnieniu od pierwszego objął już nie tylko samą spółkę, ale całą Grupę DIAGNOSTYKA. Tworząc Raport dla całej Grupy przeprowadzono szczegółową analizę interesariuszy, ich potrzeb, oczekiwań oraz sposobu, w jaki zaangażowani są w działalność DIAGNOSTYKI. Przeprowadzono również analizę wpływu, jaki DIAGNOSTYKA i jej spółki zależne wywierają na otoczenie, w tym na środowisko, ludzi i społeczeństwo. Rozpoczęły się także intensywne prace nad trzecim raportem.

W 2022 r. kontynuowaliśmy rozpoczęty w 2021 proces elektryfikacji floty kurierskiej i rozbudowy związanej z nią infrastruktury. Oddaliśmy do dyspozycji kurierów własne **stacje do ładowania pojazdów elektrycznych**, które wpływają na wygodę i oszczędność czasu kierowców, a także na obniżenie kosztów ładowania.

Grupa rozwijała się odpowiedzialnie z korzyścią dla pracowników, pacjentów, partnerów biznesowych, inwestorów oraz społeczeństwa. Aby zagwarantować wszystkim najwyższy komfort współpracy i stały dostęp do potrzebnych informacji, w 2022



oddaliśmy do użytku nasz **nowy serwis korporacyjny**, prezentujący dotychczasowe **osiągnięcia DIAGNOSTYKI oraz Spółek naszej Grupy**, na bieżąco aktualizowany w obszarze najważniejszych wydarzeń i podejmowanych aktywności.

Jednym z obszarów, w którym DIAGNOSTYKA stale się rozwija, jest IT. W minionym roku jednym z kluczowych projektów, nad którymi pracował Dział IT, było wdrożenie w firmie rozwiązania Fortinet Secure SD-WAN. Oprócz tego Zespół Security z DIAGNOSTYKI wziął udział w ćwiczeniach z zakresu cyberbezpieczeństwa Cyber Europe 2022, organizowanych przez Agencję Unii Europejskiej ds. Cyberbezpieczeństwa (ENISA).

Działania podejmowane przez Grupę oraz osoby nią zarządzające zostały docenione na wielu polach. Prezes Zarządu, prof. Jakub Swadźba został w 2022 roku wyróżniony w plebiscycie Forbesa „50 po 50”, a także otrzymał prestiżową nagrodę Menedżera Roku w kategorii placówek prywatnych przyznawaną podczas konkursu Sukces Roku w Ochronie Zdrowia. DIAGNOSTYKA znalazła się wśród laureatów Diamentów Forbesa 2022 oraz w gronie spółek, które zostały wyróżnione w konkursie VACC Award, odbywającego się w ramach Kongresu VACCINE FORUM 2022. Budynki o charakterystyce biurowo-medycznej użytkowane przez spółki Grupy DIAGNOSTYKA został docenione i nagrodzone w Konkursie „Budowa Roku”. Wyróżnienie otrzymał powstały w Krakowie budynek biurowo-usługowy Aquarius oraz warszawskie Laboratorium Centralne.

W działalność DIAGNOSTYKI od zawsze wpisana jest edukacja zdrowotna społeczeństwa, dlatego w 2022 roku podjęliśmy liczne działania, które miały na celu zwiększanie świadomości Polaków na temat profilaktyki. Na wiosnę oraz na jesień jak co roku odbyły się ogólnopolskie kampanie profilaktyczne - odpowiednio ich 17. oraz 18. odsłona. Oprócz tego, w oparciu o bieżące okazje, prowadzone były tematyczne kampanie profilaktyczne, m.in. z okazji Światowego Dnia Serca, Dnia Kobiet i Mężczyzn. Poza promocją profilaktyki wśród pacjentów, DIAGNOSTYKA kładzie także mocny akcent na edukację studentów i przyszłych pracowników branży medycznej. W 2022 roku Laboratorium Centralne DIAGNOSTYKI w Warszawie realizowało zajęcia dla studentów Analityki Medycznej Wydziału Farmaceutycznego Uniwersytetu Warszawskiego, dzięki czemu przyszli diagności, pod okiem doświadczonych opiekunów



z DIAGNOSTYKI, mieli okazję do rozwijania swoich umiejętności i pogłębiania zdobytej na uczelni wiedzy w największym i najnowocześniejszym laboratorium medycznym w Polsce. Dla osób kształcących się na kierunku opiekun medyczny oferowaliśmy możliwość odbycia praktyk zawodowych w placówkach DIAGNOSTYKI.

Jak co roku, DIAGNOSTYKA, wspierała wiele inicjatyw poprzez sponsoring lub pomoc materialną. Zaangażowaliśmy się m.in. w **Szlachetną Paczkę** czy bieg **Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy**. Na przełomie marca oraz kwietnia 2022 roku, z uwagi na bezprecedensową agresję Rosji na Ukrainę, z inicjatywy Zarządu Spółki utworzono specjalny budżet służący finansowaniu świadczeń pomocowych, a w Punktach Pobrań sieci w całej Polsce oferowano darmowe badania laboratoryjne dla uchodźców z Ukrainy. Wewnątrz spółki została utworzona specjalna grupa pracownicza, która koordynowała działania pomocowe w całej Polsce i na bieżąco przekazywała dary dla konkretnych fundacji. DIAGNOSTYKA dołączyła również finansowo do koordynowanej przez organizację Pracodawców RP akcji, organizującej wspólną pomoc od wielu polskich przedsiębiorstw, a także **wsparała budowę szpitala polowego w Ukrainie i sfinansowała zakup sprzętu medycznego**, niezbędnego do dalszego funkcjonowania jednego z nielicznych **oddziałów kardiologii i intensywnej terapii dla Szpitala we Lwowie**.

W bieżącym, 2023 roku i następnych latach planujemy kontynuować strategię dynamicznego rozwoju. Będziemy poszerzać ofertę badań i usług oraz wprowadzać rozwiązania usprawniające współpracę z kontrahentami i pacjentami. Spółka będzie kontynuować swój rozwój również poprzez kolejne akwizycje oraz transakcje nabycia udziałów w spółkach, lub bezpośredni zakup przedsiębiorstw oraz zorganizowanych części przedsiębiorstw, prowadzących laboratoria medyczne. Celem tych transakcji jest zwiększanie udziału w krajowym rynku świadczenia usług badań laboratoryjnych.

W 2022 roku nastąpiło połączenie spółek w trybie art. 492 § 1 pkt 1 ksh w związku z art. 516 § 6 ksh poprzez przeniesienie na spółkę Diagnostyka S.A. z siedzibą w Krakowie (spółka przejmująca) całego majątku spółek działających pod firmami:

- Diagnostyka Częstochowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (spółka przejmowana)

- 
- Laboratorium Analiz Medycznych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Elblągu (spółka przejmowana)

Działalność marketingowa realizowana była w następujących formach/obszarach:

1. Organizacja własnych oraz udział w zewnętrznych branżowych konferencjach naukowych.
2. Organizacja lokalnych szkoleń i warsztatów dla klientów z terenu całego kraju.
3. Marketing bezpośredni poprzez wizyty Przedstawicieli Medycznych Spółki w placówkach ochrony zdrowia na terenie całego kraju.
4. Redakcja i produkcja materiałów informacyjnych nt. profilaktyki (dla Pacjentów) oraz oferty badań laboratoryjnych (dla Lekarzy).
5. Rozwój sieci Punktów Pobrań materiału biologicznego, ich oznakowanie, wyposażenie, promocja i reklama.
6. Szkolenia dla personelu Punktów Pobrań oraz wdrażanie nowoczesnych standardów obsługi klienta.
7. Organizacja krótko- i długoterminowych akcji edukacyjnych oraz promocja profilaktyki zdrowia we współpracy z mediami.
8. Planowanie i wdrażanie nowych elementów oferty badań oraz usług związanych.
9. Analizy marketingowe, badania satysfakcji klientów, komunikacja na platformach społecznościowych, działania PR & CSR.

2.3. Istotne czynniki ryzyka

Realizacja przychodów i zysków Spółki jest ściśle związana z wieloma czynnikami, mającymi wpływ na jej działalność. Najważniejsze z nich to:

- wzmożona konkurencja jakościowa i cenowa na rynku
- nieosiągnięcie założonych przez Spółkę celów strategicznych
- ryzyko zmiany przepisów prawnych
- utrata płynności finansowej
- nieterminowe regulowanie płatności
- utrata dotychczasowych klientów
- niepozyskanie nowych klientów

- 
- ryzyka związane z opodatkowaniem (Polskie przepisy prawa podatkowego mogą być niespójne i podatne na zmianę, a ich interpretacja może być niejednolita)
 - pogorszenie się warunków gospodarczych w Polsce lub ogólnej sytuacji gospodarczej na świecie może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki operacyjne Grupy

Spółka ocenia, że prawdopodobieństwo istotnego negatywnego wpływu na działalność w wyniku materializacji powyższych ryzyk jako niskie.

3. STRUKTURA ORGANIZACYJNA I PRACOWNICY SPÓŁKI



3.1. Personel

Zatrudnienie wg stanu na dzień 31.12.2022 r. w Spółce Diagnostyka wynosiło 3 840 osób, a przeciętne wynagrodzenie miesięczne brutto: 6.2 tys. zł.

4. SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA OKRES 01.01.2022 - 31.12.2022



4.1. Wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym w mln zł

Przychody ze sprzedaży:	1 234
Koszty działalności operacyjnej:	1 024
Zysk ze sprzedaży:	210
Pozostałe przychody operacyjne:	9
Pozostałe koszty operacyjne:	35
Przychody finansowe:	74
Koszty finansowe:	30
Zysk brutto:	228
Podatek dochodowy:	41
Zysk netto:	187

Wielkość sprzedaży w 2022 roku nie przekroczyła założeń budżetowych ze względu na koniec pandemii COVID-19.

4.2. Rachunki bankowe

Numery rachunków bankowych wykorzystywanych przez Spółkę jako rachunki bieżące:

Bank Pekao S.A. w Krakowie	Nr 55 1240 4722 1111 0000 4850 8485
Alior Bank S.A. w Krakowie	Nr 55 2490 0005 0000 4520 8780 6242
BNP Paribas Bank Polska S.A.	Nr 51 1600 1462 1849 4623 4000 0001

4.3. Majątek Spółki

Majątek trwały Spółki na dzień bilansowy ma wartość 657 mln zł, z czego wartość udziałów posiadanych w innych spółkach wynosi 324 mln zł.

Na dzień bilansowy Diagnostyka S.A. posiada udziały/akcje w spółkach:



Badania.pl Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	90%
Centra Genetyki Medycznej Genesis Sp. z o.o.	100%
Diag Invest Sp. z o.o.	100%
Diagnostyka Consilio Sp. z o.o.	100%
Diagnostyka Consilio Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	
Poznań Sp. K. – pośrednio	61%
Diagnostyka Tarnów Medyczne Centrum Laboratoryjne Sp. z o.o.	51%
Diagnostyka.BY Sp. z o.o.	100%
Dr N.Med. Teresa Fryda Laboratorium Medyczne Sp. z o.o.	100%
Genomed S. A.	45%
Genxone S.A.	40,43%
Histamed Dc Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – pośrednio	73%
Laboratoria Medyczne Optimed Kuriata, Wroński Sp. z o.o.	50%
Laboratorium Analityczne Sp. z o.o. w likwidacji	100%
Medicom - Centralne Laboratorium Analityczne Sp. z o.o.	100%
Oncogene Diagnostics Sp. z o.o.	67%
Platforma Badań Genetycznych Sp. z o.o.	100%
Diagnostyka Digital Hub Sp. z o.o. (dawniej Riot Agency Sp. z o.o.)	60%
Diagnostyka Turcja Sp. z o.o. Sp. k.	100%
Diagnostyka Turcja Sp. z o.o.	100%
Vitalabo Laboratoria Medyczne Sp. z o.o.	100%
Zdrowegeny.pl Sp. z o.o. - pośrednio	100%
Vitalabo Diag Invest Sp.z o.o.	51,43%

Na rzeczowy majątek trwały firmy Diagnostyka składają się m.in. wartość adaptacji w lokalach dzierżawionych, sprzęt komputerowy, samochody, aparatura laboratoryjna. Spółka posiada również nieruchomości, tj. budynki lub lokale wraz z gruntem w Warszawie, Lublinie, Katowicach, Gorzowie Wielkopolskim, Zielonej Górze. Wartość rzeczowego majątku trwałego wynosi 152 mln zł.

Majątek obrotowy Spółki na dzień bilansowy ma wartość 227 mln zł.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania Spółki na dzień bilansowy wynoszą 608 mln zł.

4.4. Instrumenty finansowe

Spółka posiada następujące aktywa zaliczane do instrumentów finansowych:

- pożyczki udzielone o wartości 15 mln zł
- udziały w spółkach zależnych i współzależnych o wartości 324 mln zł.

Spółka ocenia ryzyko związane z posiadaniem wymienionych instrumentów finansowych jako niskie, wiąże się ono wyceną wyżej wymienionych aktywów, oraz z ewentualną utratą płynności przez dłużników.

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje sytuację finansową spółek, w których posiada udziały oraz dłużników.

W spółce występują zobowiązania z tytułu zaciągniętego kredytu na kwotę 431 mln zł oraz leasingu finansowego na kwotę 28 mln zł.

W 2022 roku dotychczasowe zobowiązanie z tytułu kredytu zostało przekształcone w całości na zobowiązanie z tytułu kredytu odnawialnego. Umowa na transakcję zabezpieczająca IRS (Interest Rate Swap) zawarta w roku 2019 nadal ma zastosowanie dla większej części bieżącego kredytu odnawialnego. Transakcja zabezpiecza stopę bazową w następujący sposób: zmienna stopa bazowa została zastąpiona stałą stopą, tj. do określonego umową kredytu wzoru wyliczenia oprocentowania kredytu, w miejsce WIBOR 3M będzie przyjmowana stała wartość oprocentowania o wartości 1,71%.

W związku z powyższym Zarząd Spółki ze względu na niską ekspozycję na ryzyko stóp procentowych nie wprowadza dodatkowych zasad zarządzania tym ryzykiem.

4.5. Wskaźniki finansowe

Podstawowe dane finansowe pochodzące z rachunku zysków i strat (w mln zł)

	2021	2022	zmiana	%
Przychody ze sprzedaży	1 597	1 234	-363	-23%
Koszty działalności operacyjnej	988	1 024	36	4%
Zysk (strata) brutto	609	210	-399	-62%
Zysk (strata) netto	492	187	-305	-62%
EBITDA	646	240	-406	-63%

Podstawowe dane finansowe pochodzące z bilansu (w mln zł)

	2021	2022	zmiana	%
Zapasy	41	29	-12	-29%
Należności z tytułu dostaw i usług	178	103	-75	-42%
Aktywa obrotowe	351	227	-124	-35%
Suma aktywów	917	884	-33	-4%
Kapitał (fundusz) własny	374	276	-100	-27%
Zobowiązania krótkoterminowe (w tym krótkoterminowe rezerwy i rozliczenia międzyokresowe bierne)	274	157	-116	-42%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	68	59	-9	-13%
Suma zobowiązań i rezerw na				
Zobowiązania	543	608	65	12%



Wskaźniki rentowności i efektywności	2021	2022	zmiana	
- rentowność sprzedaży	30,8%	15,2%	-15,67	pp
- rentowność EBITDA	40,4%	19,5%	-20,97	pp
- rentowność netto kapitału własnego	131,5%	67,7%	-63,82	pp
- wskaźnik rotacji należności w dniach	39	42	2	dni
- wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	26	23	-4	dni
- wskaźnik rotacji zapasów w dniach	17	13	-5	dni

Płynność/Kapitał obrotowy netto	2021	2022	zmiana	
- stopa zadłużenia	59%	69%	9,71	pp
- wskaźnik płynności	1,28	1,44	0,16	
- wskaźnik podwyższonej płynności	1,13	1,26	0,13	

5. INFORMACJE NIEFINANSOWE



Model biznesowy

Diagnostyka S.A. dostarcza wysokiej jakości badania laboratoryjne zarówno dla klientów indywidualnych jak i instytucjonalnych. Sprzedaż badań dla klientów indywidualnych odbywa się poprzez sieć ok. 1000 punktów pobrań materiału na terenie całej Polski. Materiał od klientów instytucjonalnych (szpitale, przychodnie, lekarze) oraz z punktów pobrań jest dostarczany do ponad stu laboratoriów analityki medycznej poprzez własną sieć kurierską.

W roku 2022 sprzedaż dla klientów instytucjonalnych stanowiła 58% sprzedaży, a dla klientów indywidualnych 42%.

Wskaźniki niefinansowe

Diagnostyka S.A. w swojej działalności prowadzi szereg działań przyczyniających się do realizacji polityk w odniesieniu do zagadnień społecznych, środowiska naturalnego, poszanowania praw człowieka, przeciwdziałania korupcji i łapownictwu. Działania te to m.in.:

- posiadanie funduszu zapomogowego
- prowadzenie programu szkoleń dla pracowników
- dokładne procedury wprowadzania nowozatrudnionego pracownika
- prowadzenie ocen pracowniczych, których przedmiotem są efekty pracy, czyli realizacja zadań i obowiązków wynikających z opisu stanowiska oraz kompetencje pracowników, czyli wzorce zachowań, które prowadzą do osiągnięcia najlepszych wyników
- wprowadzenie procedury antymobingowej
- posiadanie certyfikatu systemu zarządzania środowiskiem zgodnie z normą ISO 14001:2015
- minimalizowanie ilości niebezpiecznych odpadów medycznych
- wykorzystywanie pojazdów spełniających wysokie normy środowiskowe
- wprowadzenie zmian do Kodeksu Antykorupcyjnego

W zakresie polityki jakości oraz wysokiej staranności Spółka może pochwalić się następującymi certyfikatami:

- certyfikat ISO 9001:2008
- certyfikat PN-EN ISO/IEC 27001
- certyfikat Systemu Zarządzania Środowiskiem zgodnie z normą ISO 14001:2015
- certyfikaty akredytacji AM 003, AM 004, AM 006, AB 1213
- deklaracja polityki jakości 15189/17025

W ramach ww. obszarów spółka dominująca osiąga następujące wskaźniki niefinansowe:

Wskaźniki dot. Pracowników	2021	2022
Liczba pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w przeliczeniu na pełne etaty	3 522	3 737
w tym liczba kobiet	3 013	3 194
Rotacja pracowników	15%	13%
Liczba osób z wyższego szczebla menadżerskiego	59	59
w tym liczba "expatów"	0	0
Liczba kobiet z wyższego szczebla menadżerskiego	28	31
Udział kobiet w wyższym szczeblu menadżerskim	47,5%	52,5%
% zatrudnionych z orzeczoną stopniem niepełnosprawności	3,2%	3,5%
Liczba wypadków	26	29
Liczba wypadków śmiertelnych	0	0

Spółka w 2022 roku wykonała ponad 119 mln badań.

Nieustannie prowadzone są działania zmierzające do poszerzenia oferty o nowe i innowacyjne badania. Spółka coraz większą uwagę skupia na rozwoju obszaru badań w zakresie genetyki.

7. PLANY NA ROK 2023

Spółka planuje kontynuować swój rozwój przez akwizycje przedsiębiorstw, prowadzących działalność w zakresie medycznej diagnostyki laboratoryjnej na obszarze całej Polski. W zakresie działalności inwestycyjnej Zarząd przygotowuje koncepcje nowych siedzib w kilku kluczowych ośrodkach.

Aby dostosować się do obowiązujących trendów, a także zapewnić sobie szanse na dalszy rozwój, DIAGNOSTYKA przechodzi cyfrową transformację. Planowane działania w zakresie digitalizacji to m.in. zmiana oprogramowania, które będzie w przyszłości funkcjonowało w chmurze.

W roku 2023 Spółka zakłada, że przychody z tyt. badań związanych z pandemią COVID-19 spadną w porównaniu z 2022. Plany budżetowe przewidują wzrost sprzedaży w 2023 r.

Kraków, dnia 09.05.2023 r.

Podpisy Członków Zarządu:

Jakub Swadźba - Prezes Zarządu

Dariusz Zowczak - Wiceprezes Zarządu

Marta Rogalska-Kupiec - Wiceprezes Zarządu

Bartosz Cieśllicki - Wiceprezes Zarządu

Michał Kantor - Wiceprezes Zarządu